

# ФЕДЕРАЛЬНЫЙ СУДЕБНЫЙ ЦЕНТР



## Обучение и исследовательская работа для федеральных судов США

Федеральный судебный центр (ФСЦ) занимается учебно-образовательной и исследовательской деятельностью в интересах федеральной судебной системы США. ФСЦ является независимой государственной структурой в рамках судебной ветви власти. Финансирование ФСЦ осуществляется непосредственно Конгрессом США.

### История

Федеральный судебный центр был учрежден Конгрессом США в 1967 году. Этот период в истории судебной власти США отличался растущим интересом к применению статистических методов оценки и использованию концепции продолжения профессионального образования для совершенствования административной деятельности судов и судебного производства. Представители федеральной судебной системы, в том числе, бывший в то время Председателем Верховного суда США, Эрл Уоррен, осознавали важность исследовательской деятельности, планирования и учебно-образовательной работы с целью повышения эффективности работы судов в долгосрочной перспективе. В результате ими была предложена идея создания Конгрессом США организации в рамках

судебной власти, которая отвечала бы за реализацию этих задач. Административное управление федеральными судами США было создано в 1939 году. Его функции сводились к надзору за исполнением бюджета судебной системы, сбору статистической информации, реализации инновационных подходов и взаимодействию с законодательной ветвью власти. Однако вместо того, чтобы поручить Административному управлению проведение учебно-образовательной деятельности, Конгресс США учредил ФСЦ как автономное ведомство, таким образом разделив учебно-исследовательские задачи и практическую деятельность по выработке политики и оградив финансирование этих функций от ежедневных нужд федеральной судебной системы

### Задача

ФСЦ обеспечивает учебно-образовательный процесс и профессиональную подготовку судей и сотрудников федеральных судов. Кроме того, ФСЦ ведет координацию образовательных программ для федеральных государственных адвокатов, представляющих в суде интересы малоимущих обвиняемых, которым было предъявлено обвинение в совершении уголовного преступления (для сравнения: профессиональная подготовка сотрудников федеральной прокуратуры осуществляется Министерством юстиции США). Исследовательский отдел ФСЦ проводит эмпирический анализ и пробные исследования в различных областях административной деятельности судов, в том числе: делопроизводство, альтернативные методы разрешения спорных вопросов и предлагаемые поправки в федеральный процессуальный кодекс. Эта исследовательская деятельность зачастую становится основой для разработки ФСЦ дальнейших учебно-образовательных программ.

В 1992 году Конгресс США внес поправки в закон, на основе которого осуществляется функционирование ФСЦ. ФСЦ получил полномочия выступать в качестве связующего звена с судебными системами иностранных государств. Отдел международных судебных связей ФСЦ предоставляет необходимую информацию государственным ведомствам федерального подчинения и иным организациям, работающим в области развития международных контактов между судебными системами. Кроме того, он является источником информации для федеральной судебной системы США о тех практических и процессуальных аспектах деятельности судебных систем других государств, которые могли бы повысить качество судебной администрации в Соединенных Штатах.

ФСЦ не занимается вопросами профессиональной подготовки судей или сотрудников судов штатов и не предоставляет им каких бы то ни было услуг.

### Структура

ФСЦ функционирует в соответствии с указаниями Совета управляющих, во главе которого стоит Председатель Верховного суда Соединенных Штатов Америки. В состав Совета управляющих также входят семь федеральных судей, избираемых Судейской конференцией Соединенных

Штатов на четырехлетний срок. Директор Административного управления федеральной судебной системы США входит в состав Совета управляющих ФСЦ по принципу *ex officio* (по должности). Совет управляющих отвечает за выработку концепции и консультирует по

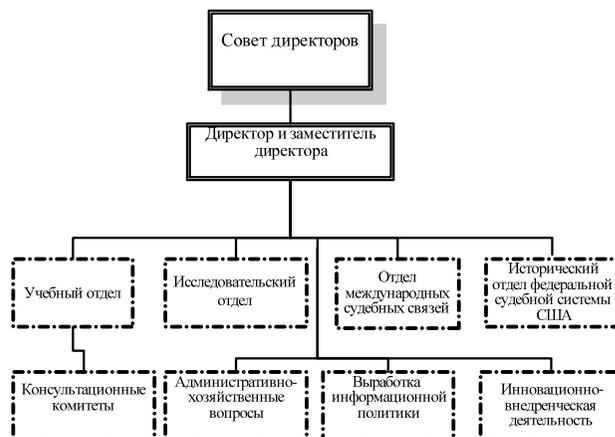
вопросам, связанным с проведением тех или иных программ и исследовательских проектов. Совет управляющих не занимается аспектами ежедневной деятельности ФСЦ.

Совет управляющих назначает директора ФСЦ и его заместителя. По традиции на должность директора ФСЦ назначается федеральный судья, приостанавливающий на период нахождения на этом посту исполнение своих прямых судебных обязанностей. Определенного срока, на который производится назначение директора, нет, хотя большинство директоров занимают эту должность в течение примерно четырех лет.

Аппарат ФСЦ состоит приблизительно из 130 человек, в том числе адвокатов, преподавателей, научных работников с высокими учеными степенями в юриспруденции и общественных науках и профессионалов в области работы со средствами массовой информации, издательствами и в области информационных технологий. Учебно-образовательный отдел тесно сотрудничает с консультативными комитетами, состоящими из судей и

сотрудников аппарата судов.

Организационно-штатная структура  
Федерального Судебного Центра (ФСЦ)



## Финансирование

Годовой бюджет ФСЦ составляет приблизительно 21 миллион долларов США, которые используются на проведение различных программ (включая транспортные расходы, а также проживание и питание участников программ), обеспечение технологий дистанционного обучения, выплата заработной платы сотрудникам и расходы на прочие нужды, связанные с профильной деятельностью Центра. Финансирование ФСЦ выделяется

(“ассигнуется”) непосредственно Конгрессом США. Кроме того, Конгресс создал специальный Фонд при Федеральном Судебном Центре, который принимает решения о принятии частных пожертвований, направленных на поддержание деятельности ФСЦ. Этот фонд, несмотря на его важность, обеспечивает лишь малую долю общих расходов Федерального Судебного Центра.

## Обучение сотрудников судебной ветви власти

Рабочая нагрузка федеральных судей бывает разной по количеству рассматриваемых ими как уголовных, так и гражданских дел. Помимо этого, судьи работают с широким тематическим спектром вопросов – от гражданских прав и свобод и интеллектуальной собственности до сбыта наркотиков и преступлений в сфере бизнеса. ФСЦ разрабатывает учебные программы и материалы, которые помогли бы судьям успешно справиться с растущим числом подлежащих рассмотрению дел и находиться в курсе новых достижений и изменений в юриспруденции, науке и технике.

Учебный отдел организует семинары-ориентации для только что назначенных на должность федеральных судей, а также образовательные программы, направленные на повышение профессиональной квалификации судей. Акцент в программах и письменных материалах ставится на практические навыки. ФСЦ не работает по какому-то стандартному плану, напоминающему расписание занятий на юридическом факультете. Сотрудники ФСЦ комплектуют учебный план по принципу актуальности, меняя темы и подбирая лекторов в зависимости от изменений, происходящих в судебной практике и юриспруденции в целом.

Планированием и организацией семинаров занимаются профессиональные юристы. Нередко к этому процессу подключаются консультационные комитеты, состоящие из федеральных судей, судебных администраторов и, в некоторых случаях, практикующих юристов. В качестве лекторов выступают федеральные судьи со специализацией в той или иной области права, ученые-правоведы, практики юридической профессии и, иногда, сотрудники ФСЦ. ФСЦ внимательно следит за тем, чтобы программы были сбалансированными, и были представлены все, имеющие право на существование, точки зрения, относящиеся к теме семинарского занятия. Преподавательский состав предоставляет свои услуги на безвозмездной основе, получая лишь компенсацию за понесенные расходы, а также – в случае преподавателей не из числа судей – некое чисто номинальное денежное вознаграждение.

Несмотря на то, что каких бы то ни было обязательных образовательных требований или стандартов для федеральных судей не существует, большинство судей принимает участие в предлагаемых ФСЦ программах. Стоимость участия (транспортные расходы, питание и проживание) оплачиваются ФСЦ.

## Программы-ориентации

Для того, чтобы быть назначенным на должность федерального судьи, не надо сдавать каких-либо специальных экзаменов или посещать какие-то занятия. Кроме этого, ориентация, которая проводится после назначения лица на должность федерального судьи, относительно короткая. ФСЦ направляет только что назначенным на должность судей первой инстанции подборку учебных публикаций и видеоматериалов и приглашает их принять участие в двух сессиях-ориентациях продолжительностью в одну неделю каждая. До назначения федеральными судьями эти люди уже имели значительный опыт профессиональной деятельности в качестве адвокатов (как в частной практике, так и в государственных ведомствах) и, в некоторых случаях, были судьями в судебных системах штатов или нижестоящих федеральных судах. С учетом этого факта, программа-ориентация включает в себя лишь весьма ограниченный обзор юридической тематики по существу. В учебном плане упор ставится на развитие конкретных навыков, необходимых судьей: практика проведения судебного разбирательства по уголовным и гражданским делам, делопроизводство, судейская этика, написание документов, отражающих позицию судьи по существу дела, а также – для федеральных районных судей и мировых судей – процедура назначения наказания по уголовному делу. Рассмотрение во время ориентации конкретных областей права сводится лишь к тем наиболее сложным аспектам действующего законодательства и конституционного права, которые часто фигурируют в федеральных судебных разбирательствах (включая дискриминацию в контексте трудового законодательства и доктрину *habeas corpus*). Что же касается иных аспектов права, с которыми новые судьи не знакомы, то здесь им приходится опираться на самоподготовку и самообразование.

Первая фаза цикла ориентации проводится в течение нескольких месяцев с момента назначения федерального судьи на должность и, как правило, рассчитана на восемь-двенадцать участников из числа новых федеральных судей. Программа построена на основе метода наставничества: в течение недели два опытных судьи проводят несколько обсуждений в режиме диалога. В ходе программы участникам демонстрируются подготовленные сотрудниками ФСЦ видеоматериалы на такие темы, как делопроизводство гражданских дел, проведение процесса с участием коллегии присяжных, вопросы этики. Эти видеоматериалы дают всем новым судьям общее начальное представление по всем темам и являются единой исходной точкой для дальнейших дискуссий, проводимых судьями-наставниками. Дискуссии проводятся в произвольной, неформальной форме, что дает участникам возможность задавать вопросы, отражающие их интересы и нужды. Кроме того, в ходе программы-ориентации федеральные судьи посещают тюрьму федерального подчинения, что позволяет им лично ознакомиться с условиями, в которых

будут содержаться те обвиняемые, которым они будут в будущем выносить наказание.

Вторая фаза ориентации проходит в Учебном центре ФСЦ, расположенном в федеральном здании имени Тургуда Маршалла в Вашингтоне. На этом этапе объединяются две или три группы, уже прошедшие первую стадию ориентации. В течение одной недели проводятся занятия по целому ряду вопросов, в том числе производство, связанное с защитой гражданских прав и свобод; дискриминация в контексте трудового законодательства; делопроизводство; общение со средствами массовой информации и вопросы этики.

## Повышение квалификации

Проводимые ФСЦ программы повышения квалификации весьма разнообразны и включают специализированные семинары в таких областях, как интеллектуальная собственность, трудовое право, право в области охраны окружающей среды, право и новые технологии, а также программа по формированию практических навыков в посредничестве. ФСЦ проводит двух- или трехдневные семинары на эти темы для федеральных районных судей, судей апелляционной инстанции, судей судов по банкротству и мировых судей по всей территории Соединенных Штатов. Часто это делается при содействии других организаций – например, юридических факультетов университетов. Кроме того, с частотой один раз в двенадцать месяцев проводится цикл семинаров на общенациональном или региональном уровне. На таких мероприятиях освещается широкий спектр юридических вопросов и преподается целый ряд профессиональных, необходимых федеральному судье, навыков. Нередко это включает рассмотрение и анализ последних решений Верховного суда США, новые тенденции в области права, а также несколько менее традиционные семинары по вопросам истории права, права и литературы или психологических аспектов судейской профессии.

Помимо этого, ФСЦ также разрабатывает программы для председателей судов (здесь акцентируются навыки руководящей работы и управления), а также специальные семинары для председателей судов и главных администраторов суда по развитию навыков работы в составе групп.

## Программы для судей апелляционной инстанции

Как правило, число новых судей апелляционной инстанции недостаточно для проведения двухфазовой ориентации, как это делается для судей первой инстанции. Вместо этого, ФСЦ организует участие новых судей апелляционных судов в ориентации, которую проводит Институт судебной администрации, при юридическом факультете Нью-Йоркского университета, как федерального подчинения, так и судов штатов. Судьи апелляционных судов, не имеющие опыта работы в качестве федеральных районных судей, могут при желании принять участие в проводимой ФСЦ программе-ориентации для федеральных судей первой инстанции.

Наконец, ФСЦ спонсирует проведение программ повышения квалификации для судей апелляционной инстанции. Здесь обсуждаются тенденции принятия решений Верховным судом США, эффективное судебное производство, практические аспекты работы с ходатайствами, написание документов, отражающих позицию судьи по существу дела, а также целый ряд конкретных тематических аспектов права.

### Дистанционное обучение

В дополнение к семинарам и конференциям, требующим личного присутствия обучаемых, ФСЦ обеспечивает судей необходимой информацией посредством различных методов дистанционного обучения – публикаций, телевизионных передач, видеоматериалов и материалов, размещенных в Интернете. За исключением публикаций, все остальные методы применяются сотрудниками ФСЦ достаточно ограниченно, что отражает понимание того, что судьям необходимо (да и более удобно) лично встречаться с коллегами для непосредственного обмена мыслями и профессиональными подходами.

ФСЦ разрабатывает множество публикаций, в том числе практические руководства, короткие монографии по существенным вопросам права, памфлеты по написанию документов, отражающих позицию судьи по существу дела, а также справочные наставления. В некоторых случаях, состоящие из судей консультативные группы предоставляют свои комментарии на этапе планирования и подготовки чернового варианта того или иного документа. В числе публикаций значится *“Наставление для федеральных районных судей США” (Benchmark for U.S. District Court Judges)* – практическое руководство по элементам досудебной фазы производства и непосредственно проведению судебного разбирательства. Здесь освещаются такие аспекты, как предъявление обвинения по уголовному делу в ходе предварительного слушания, отбор коллегии присяжных, а также практические аспекты работы с ходатайствами. В *“Руководстве по судебному производству в формате альтернативного разрешения спорных вопросов” (The Guide to Judicial Management of Cases in ADR)* рассказывается о направлении дел на разрешение спорных вопросов альтернативными методами, о сути различных альтернативных методов, а также затрагиваются вопросы, которые могут возникнуть в ходе применения этих альтернативных методов. *“Справочные материалы по доказательствам научного характера” (Reference Manual on Scientific Evidence)* помогают судьям разобраться в научных и технических темах, по которым будут давать показания эксперты в делах, рассматриваемых в федеральных судах. Сюда относятся: статистика, медицина, доказательства на основе ДНК.

ФСЦ также выпускает учебные видеоматериалы для судей, в том числе программы, транслируемые по Федеральной судебной телевизионной сети (FJTN). ФСЦ начал выпуск учебных видеоматериалов в 80-ые годы XX века с целью дополнения ими проводившихся тогда

программ-ориентаций и предоставления информации по еще развивавшимся отраслям права и аспектам судебной практики. В 1998 году ФСЦ, в сотрудничестве с Административным управлением федеральной судебной системы США, основал сеть FJTN. Спутниковое вещание информационных и образовательных программ по сети FJTN ведется в федеральные суды по всей территории страны.

Программы ФСЦ транслируются по сети FJTN как в записи, так и в прямом эфире, что дает судьям и сотрудникам аппарата судов по всей стране возможность общаться с находящимся в телестудии преподавательским составом в режиме реального времени. Юристы, занимающиеся в ФСЦ учебно-образовательной тематикой, подготовили и выпустили в сети FJTN программы по целому ряду тем. Сюда, в частности, относятся: ежегодный обзор наиболее важных решений, вынесенных Верховным судом США, рассмотрение нового – принятого после событий 11 сентября 2001 года - закона по борьбе с терроризмом, а также цикл передач о роли и месте науки в зале суда. С частотой один раз в два месяца ФСЦ размещает на своей Интернет-странице *“Информационный бюллетень Федеральной судебной телевизионной сети” (FJTN Bulletin)*, где приводится график вещания и краткая сводка планируемых к трансляции передач.

Кроме того, на Интернет-странице ФСЦ судьям предоставлена информация о ведомственной компьютерной сети федеральной судебной системы США, доступ к которой имеется лишь у федеральных судей и сотрудников аппарата федеральных судов. Ведомственная Интернет-страница ФСЦ дает доступ к публикациям ФСЦ, сообщает о предстоящих семинарах и трансляциях по сети FJTN и содержит материалы по тем или иным программам. Есть также специальные разделы с рекомендациями и образцами документов по таким темам, как рассмотрение дел, по которым предусмотрено вынесение высшей меры наказания, или представление доказательств в электронном формате.

### Оценка качества образовательных программ ФСЦ

По завершении каждой программы (будь то в прямом эфире или в записи) ФСЦ предлагает участникам при помощи специальных анкет оценить качество проведения программы, а также уровень письменных материалов и устных выступлений. Участникам задается вопрос о том, сможет ли данная программа реально помочь в исполнении своих должностных обязанностей, а также предлагается развернуто оценить содержательную часть и объем программы. Эта информация затем используется сотрудниками ФСЦ при планировании будущих программ.

ФСЦ не устраивает экзаменов для судей и не пытается каким бы то ни было иным образом контролировать качество их работы, как меру успеха проводимых образовательных программ.

## Участие судей из других стран

ФСЦ может разрешить судьям из других стран присутствовать в качестве наблюдателей на своих учебно-образовательных программах в тех случаях, когда это уместно и когда имеются свободные места. При этом от иностранных судей не требуется вносить плату за обучение: единственное, что им придется оплатить самим, - это транспортные расходы, а также питание и проживание. Однако программы ФСЦ не ориентированы

## Обучение персонала федеральных судов

ФСЦ разрабатывает программы и материалы для персонала судов, в том числе судебных администраторов, сотрудников службы пробации и отдела досудебного производства. Помимо программ-ориентаций для новых сотрудников судов, проводятся образовательные программы по вопросам управления и конкретным профессиональным навыкам (таким, как делопроизводство), а также готовятся специалисты к работе на руководящих должностях и к проведению серьезных организационных изменений. В отличие от программ для судей, большинство программ, которые ФСЦ проводит для персонала судов, осуществляются методом дистанционного обучения.

Преподаватели Федерального судебного центра, многие из которых имеют многопрофильную профессиональную подготовку в области педагогики или юриспруденции, разрабатывают эти программы в тесном сотрудничестве с консультативными комитетами. Учебный план программ строится по модели, включающей оценку степени их необходимости, взаимодействие с профильными специалистами и реализацию новых программ в пилотном режиме. Часто ФСЦ проводит программы обучения совместно с Административным управлением федеральной судебной системы США.

Некоторые федеральные суды разработали серьезные обучающие программы, проводимые на местной основе и часто силами “штатного специалиста по обучению персонала” (как правило, это сотрудник, отвечающий за подготовку персонала в дополнение к иным служебным обязанностям). ФСЦ оказывает поддержку подобного рода программам несколькими способами, в том числе через проведение семинаров по схеме “обучи учителя” и разработку учебных планов и дидактических материалов с рекомендациями для преподавателя и руководством для обучаемого, а также через использование аудио-визуальных средств обучения.

на рассмотрение фундаментальных основ каких-то конкретных областей права. В них уделяется внимание новым тенденциям и вопросам, которые – с определенной долей вероятности – могут стать проблемными именно для американских судей. По этой причине эти программы зачастую недостаточно актуальны для зарубежных наблюдателей, за исключением того, что они представляют собой примеры образовательных методик и структуры программ.

ФСЦ предлагает сотрудникам аппарата судов целый диапазон ресурсов для дистанционного обучения, в том числе проводимые по сети FJTN программы и онлайн-конференции, и обучающие материалы. Сеть FJTN – ценный источник получения информации о стратегиях качественного выполнения своих служебных обязанностей и знакомства с новинками и изменениями в практике судебной деятельности. К примеру, цикл транслируемых по сети FJTN передач под названием “*Информирование общественности*” (*Public Information and Outreach*), выпущенный в результате сотрудничества с Административным управлением федеральной судебной системы США, повествует о роли сотрудников аппарата судов в информировании общественности о выполняемой судами работе. Еще один цикл транслируемых по сети FJTN передач, который получил название “*От суда к суду*” (*Court to Court*), рассказывает о конкретных судах по всей стране и их удачных “наработках” по целому ряду проблем административного характера. Есть также программы, которые освещают последние достижения в области применяемых в суде технологий, вопросы профессиональной этики и стратегии управления персоналом.

Размещенные в Интернете ресурсы ФСЦ включают онлайн-обучающие программы, технические возможности по проведению телеконференций, а также Интернет-страницы, при помощи которых можно осуществлять обмен информацией. Всё это дает сотрудникам судебной системы по всей стране возможность взаимодействовать друг с другом и вести предметный разговор на отдельные актуальные темы управления, с использованием электронных пособий, руководств и других документов суда. Кроме того, ФСЦ разработал онлайн-обучающие программы по федеральным правилам о банкротстве и недавно введенной в федеральных судах системе электронного делопроизводства.

ФСЦ часто использует мультимедийный подход к подготовке персонала: так, после трансляции по сети FJTN с сопровождающими письменными материалами может проводиться аудио- или видеоконференция через Интернет. Все это позволяет сотрудникам аппарата суда, при помощи преподавателя, более глубоко ознакомиться с различными актуальными вопросами.

## Исследовательская деятельность

---

ФСЦ проводит эмпирические и пробные исследования в различных областях практической деятельности судов, судебного администрирования и вынесения наказания по уголовным делам. Исследовательский отдел, где работают специалисты с комплексной подготовкой в различных областях юриспруденции и общественных наук, большинство своих проектов берёт на проработку по поручению профильных комитетов Судейской конференции Соединенных Штатов.

Результаты проводимых ФСЦ исследований дают объективную информацию, которая помогает Судейской конференции вырабатывать рекомендации относительно числа новых судейских вакансий, при определении практической отдачи от тех или иных нововведений в области делопроизводства, а также в оценке степени

необходимости внесения поправок в процессуальный кодекс. ФСЦ не занимается пропагандой каких-то конкретных подходов и не выступает с инициативой о проведении каких бы то ни было реформ. В частности, в ранее проведенных исследовательских проектах рассматривались такие вопросы, как применение технических средств для представления доказательств в суде, а также как это может отразиться на процессе установления фактов по делу; оценка технологии цифровой звукозаписи и ее применения для подготовки стенограммы судебного заседания; практические аспекты альтернативных методов разрешения спорных вопросов; изменения процессуальных норм, регламентирующих рассмотрение коллективных исков.

## Изучение истории федеральной судебной системы

---

Определенная доля образовательной и исследовательской деятельности ФСЦ сводится к проведению программ об истории судебной ветви власти. Этой работой занимается Исторический отдел федеральной судебной системы США. Отдел курирует размещенный в Интернете справочник по вопросам истории судебной власти, в том числе библиографический список всех пожизненно назначенных федеральных судей, историческую ретроспективу

действующего законодательства по всем федеральным судам, многочисленные исторические документы и записи, а также справочные пособия по истории судебной власти. Кроме того, Исторический отдел занимается разработкой учебных материалов, стимулирующих интерес к изучению истории федеральной судебной системы, и оказывает поддержку историческим программам, осуществляемым на уровне отдельных федеральных судов.

## Международные программы

---

Отдел международных судебных связей ФСЦ координирует проведение информационных встреч для иностранных делегаций, а также предоставляет материалы о судебной системе Соединенных Штатов и деятельности ФСЦ. По просьбе представителей зарубежных судебных систем и организаций, занимающихся вопросами развития ФСЦ разработал семинары на такие темы, как обучение сотрудников судебной ветви власти, административные вопросы деятельности судов, делопроизводство, альтернативные методы разрешения спорных вопросов и судейская этика. Сотрудники ФСЦ смогли посетить и оказать техническую поддержку судам и центрам подготовки персонала судебных систем иностранных

государств. Образовательная программа для иностранных представителей судебной власти (Visiting Foreign Judicial Fellows Program) даёт иностранным судьям, сотрудникам судебного аппарата и научным работникам возможность заниматься научной работой в ФСЦ и более детально рассмотреть ту или иную тему, имеющую отношение к административной деятельности судов – зачастую при поддержке и помощи сотрудников ФСЦ.

Транспортные расходы и прочие непосредственные расходы на образовательные программы для зарубежных посетителей, в том числе и на программу для иностранных представителей судебной власти, оплачиваются за счет финансирования из других источников.

## Более подробная информация о Федеральном судебном центре

---

Более подробную информацию о Федеральном судебном центре можно получить на Интернет-странице по адресу [www.fjc.gov](http://www.fjc.gov), представлены результаты некоторых исследовательских проектов, посвященных деятельности федеральных судов США, соответствующим процессуальным нормам и историческим вопросам. Кроме того, на Интернет-странице можно найти электронную версию многих публикаций ФСЦ.

Для организации посещения Федерального Судебного Центра или получения информации о материалах Федерального Судебного Центра, обращайтесь по адресу:

Мира Гур-Ари,  
Руководитель Отдела международных судебных связей  
Федеральный Судебный Центр

Адрес:  
One Columbus Circle, NE

Washington, DC 20002-8003

телефон: 202-502-4191

телефакс: 202-502-4099

электронная почта: [mgurarie@fjc.gov](mailto:mgurarie@fjc.gov)